



Kisvárdai Tankerületi Központ

Tárgy: Tájékoztató Vásárosnamény Város Képviselő-testülete részére

Készítette: Papp László

tanügy-igazgatási ügyintéző

Tájékoztató a 2022/2023-as tanév értékeléséről, a 2023/2024. tanév indításának tapasztalatairól

(Készült: a Képviselő-testület 2023. októberi ülésére)

Tisztelt Képviselő-testület!

A Kisvárdai Tankerületi Központ a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola, a Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium és a Babus Jolán Középiskolai Kollégium fenntartói és működtetői feladatait látja el.

A 2022/2023. tanévben biztonságosan megkezdődhetett a jelenléti oktatás valamennyi intézményben a 22/2022. (VII. 29.) BM rendelet a 2022/2023. tanév rendjéről alapján.

A Kisvárdai Tankerületi Központ fenntartásában működő intézmények esetében a lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók ellenőrzése kiemelt feladat. A Tankerületi Központ Esélyegyenlőségi Intézkedési Tervének és a tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása című EFOP-3.1.5 projektnek megfelelően az intézmények esélyteremtő tevékenységeket terveznek és valósítanak meg. A Vásárosnaményi járás tankerületi intézményeinek lemorzsolódási mutatója a 2022/2023-as tanév végén 12,9% mely jelentősen javult a korábbi évekhez képest. A város tankerületi intézményeinek lemorzsolódási mutatói átlagban 13% körüli értéket mutat, mely szintén javult az előző tanévhez képest. Az eredmények folyamatos javulása ellenére a fenntartó az intézményekkel közösen keresi a lehetőséget a lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók számának további csökkentésére. A tankerületi központ célja a köznevelési intézmények vonatkozásában az elfogadó magatartás tovább mélyítése, az aktív kollégák részéről a kiegészítés és motivációvesztés megelőzése. Azon

intézmények, melyek eredményei a tankerületi átlag alatt maradnak, rendszeres szakmai támogatást kapnak a POK szakembereitől.

A 2021/2022-es tanévben zajlott **Országos Kompetenciamérés** teljesítmény mérések eredményeiről elkészültek a jelentések, melyeket 2023 tavaszán megkaptak az intézmények. A város telephelyeinek eredményei az országos átlagérték körül szóródnak mind matematika, mind szövegértés, természettudomány és idegen nyelvi kompetencia tekintetében 6,8,10. évfolyamon, továbbá a tanulók teljesítették a kompetenciamérés minimum szintjét. Vásárosnaményi iskolák tekintetében egy intézményben sem 50% feletti a minimumszint alatt teljesítő tanulók aránya az elmúlt két év mérései során.

A 2021/2022-es tanévben a természettudomány kompetenciaterülettel, a 2023/2024-es tanévtől a történelem és digitális kultúra kompetenciaterülettel kiegészítve a méréseket a tanulóknak online felületen kell teljesíteniük az intézményekben. Az előző tanév méréseiről, eredményeiről várhatóan 2024 tavaszán országos intézményi és fenntartói szintű elemzések készülnek.

A **tehetséggondozás** és a tanulók versenyekre való felkészítése továbbra is hangsúlyos a város intézményeiben. A diákok megyei és országos tanulmányi-, művészeti- és sportversenyeken való szereplése kiemelkedő volt az elmúlt tanév folyamán is. A járványhelyzet elmúltával egyre inkább jelenléti részvétellel történtek a versenyek megszervezése. A város intézményeiben tanulmányi versenyen országos vagy megyei szinten kiemelkedő eredményt (1-10. helyezést) 113 tanuló ért el. Sportversenyen 49 tanuló szerzett országos vagy megyei szintű kiemelkedő eredményt.

A **művészetoktatás** színvonala magas szinten van a város intézményeiben. Az alapfokú művészeti iskola növendékei számos iskolai és városi rendezvényen mutatják meg tehetségüket pl.: Zene világnapja, Karácsonyi hangulat, az Alapfokú Művészeti Iskola növendékeinek és tanárainak műsora, Néptánc gála.

A vásárosnaményi intézmények versenyképességét fokozza a bejáró tanulók magas aránya. Számos környékbeli településről választják a város közoktatási intézményeit. A fenntartó a bejáró tanulók számára az iskolába történő utazást továbbra is VOLÁN járatokkal biztosította. Az Északkelet-Magyarországi Közlekedésszervező Irodával történt egyeztetések révén kialakult egy stabil, utas-barát menetrend, mely kiszolgálja a környékbeliek bejutási lehetőségeit az intézményekbe.

A **tankönyvek rendelése, kiszállítása** a megszokott rendben zajlott. A tankönyvek időben megérkeztek az intézményekbe, azokat tanulóink időben kézhez kapták. Minden évfolyamon ingyenesek a tankönyvek. Az 1-8. évfolyamon tanuló hátrányos helyzetű vagy halmozottan hátrányos helyzetű diákok az RSZTOP-2.1.1-16-2017-00001 „Alapvető fogyasztási cikkek

biztosítása szegény gyermekes családok számára” c. projektnek köszönhetően tanszercsomagban részesültek, összesen 286 fő rászoruló diák.

A **Lázár Ervin Program** megvalósulásáról, és a támogatott tevékenység megvalósítása érdekében végzett tevékenységekről, igénybe vett szolgáltatásokról. A nemzeti identitás erősítését célzó programokról szóló 1042/2019. (II. 18.) Korm. határozat alapján a Kormány életre hívta a Lázár Ervin Programot (továbbiakban: Program), amely szociális helyzetű és lakóhelytől függetlenül minden, az 1-8. évfolyamon tanuló általános iskolai diák részére tanévenként egyszeri alkalommal ingyenesen biztosítja a színházi-, tánc-, és cirkuszi előadások, komolyzenei hangversenyek, illetve az őshonos állatok bemutatóhelyei látogatásának élményét.

A Lázár Ervin Programban a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola és két tagintézményének 8. évfolyamos tanulói vettek részt Budapesten a Fővárosi Nagycirkuszban a 2022/2023-as tanév során. Az előadások időpontjának véglegesítése után az utazásokat is a Kisvárdai Tankerületi Központ koordinátora szervezte. Az utazás és a belépőjegy teljes összegének kifizetése lehetővé tette, hogy a 8. osztályos tanulók teljes létszámmal vegyenek részt, anyagi okok miatt senki nem maradt távol.

A Program várhatóan **2023. november 30. napjáig** valósul meg a további évfolyamok számára.

A kiíró Kulturális és Innovációs Minisztérium meghatározta az egyes évfolyamok esetében a lehetséges, választható programelemek körét:

- 1. évfolyam: bábelőadás,
- 2., 3., 4. évfolyam: színházművészeti vagy táncművészeti produkció bemutatása saját játszóhelyén vagy oktatási intézményekben,
- 5., 6., 7. évfolyam: színházművészeti vagy táncművészeti vagy zeneművészeti (komolyzene és népzene) produkció bemutatása saját játszóhelyén vagy oktatási intézményekben,
- 8. évfolyam: Kultúrstratégiai intézmények előadásainak látogatása Budapesten

A 86/2022. (III.7.) Korm. rendelet 1.§ és 8.§ alapján a Kisvárdai Tankerületi Központ vásárosnaményi intézményeiben a 2022/2023-as tanévben ismét folytatódott a **menekült és kettős állampolgárságú tanulók fejlesztése**. A menekült tanulók létszáma folyamatosan változott a tanév során. A tanév végén összesen két intézmény volt érintett, összesen 5 menedékes tanulóval, amelyből kettős állampolgár 2 gyermek volt. A jogszabálynak megfelelően a diákok heti öt óra fejlesztő, felzárkóztató foglalkozásban részesültek. A feladatot

11 fő pedagógus látta el. Az új tanévben ismét lehetőség nyílt a menedékes gyermekek fejlesztésére. Szeptember hónapban két intézmény érintett és 7 menedékes tanuló, amelyből kettős állampolgár 6 gyermek.

Tanulói statisztikák a 2022/2023-as tanévben

A **Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola** a környék legnagyobb, legnépesebb iskolája, amely **581 fő tanulóval** működött az elmúlt tanévben. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 10,7%, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya közel 15,8%. A 29 osztállyal működő intézmény átlagos osztálylétszáma 20 fő. Örvendetes a kiváló, jó tanulók nagy száma. A 2022/2023-as tanévben három első osztályt indítottak 22 fős átlaglétszámmal. Az intézménybe járó 28 fő sajátos nevelésű tanuló ellátása teljes munkaidőben foglalkoztatott gyógypedagógussal történik.

Az intézményben **366 növendék vett részt művészetoktatásban** két telephelyen, négy művészeti ágban. Folyamatosan növekszik az alapfokú művészeti oktatásban részt vevő tanulók száma.

Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Kölcsey Ferenc Tagintézménye Vásárosnamény-Vitka településrészen található, amely **138 fő tanulóval** működött. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 11,6%, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya közel 21%. A 8 osztállyal működő intézmény átlagos osztálylétszáma 17 fő. Az első osztályt 16 fővel indították. A tagintézménybe járó 11 fő sajátos nevelésű tanuló ellátása a Laskodi Óvoda, Általános Iskola, Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézményből utazó gyógypedagógussal történik.

Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Petőfi Sándor Tagintézménye Vásárosnamény-Gergelyiugornyán található, amely **171 fő tanulóval** működött. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 28,7%, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya közel 18,7%. A 8 osztállyal működő intézmény átlagos osztálylétszáma 21 fő. Az elmúlt tanévben 24 fővel indult az első osztály. A tagintézménybe járó 8 fő sajátos nevelésű tanuló ellátása a Laskodi Óvoda, Általános Iskola, Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézményből utazó gyógypedagógussal történik.

Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium

A Kisvárdai Tankerületi Központ által fenntartott gimnáziumi nevelés-oktatást ellátó intézményei közül a második legnagyobb a Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium. A gimnázium **291 fő tanulóval** működik, a hátrányos helyzetű tanulók aránya 6,5%, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya 8,2%. A 12 osztállyal működő intézmény átlagos osztálylétszáma 24 fő. A 2022/2023-as tanévben három kilencedik évfolyamú osztályt indított 27 fős átlagléttszámmal. Örvendetes a kiváló, jó tanulók nagy száma.

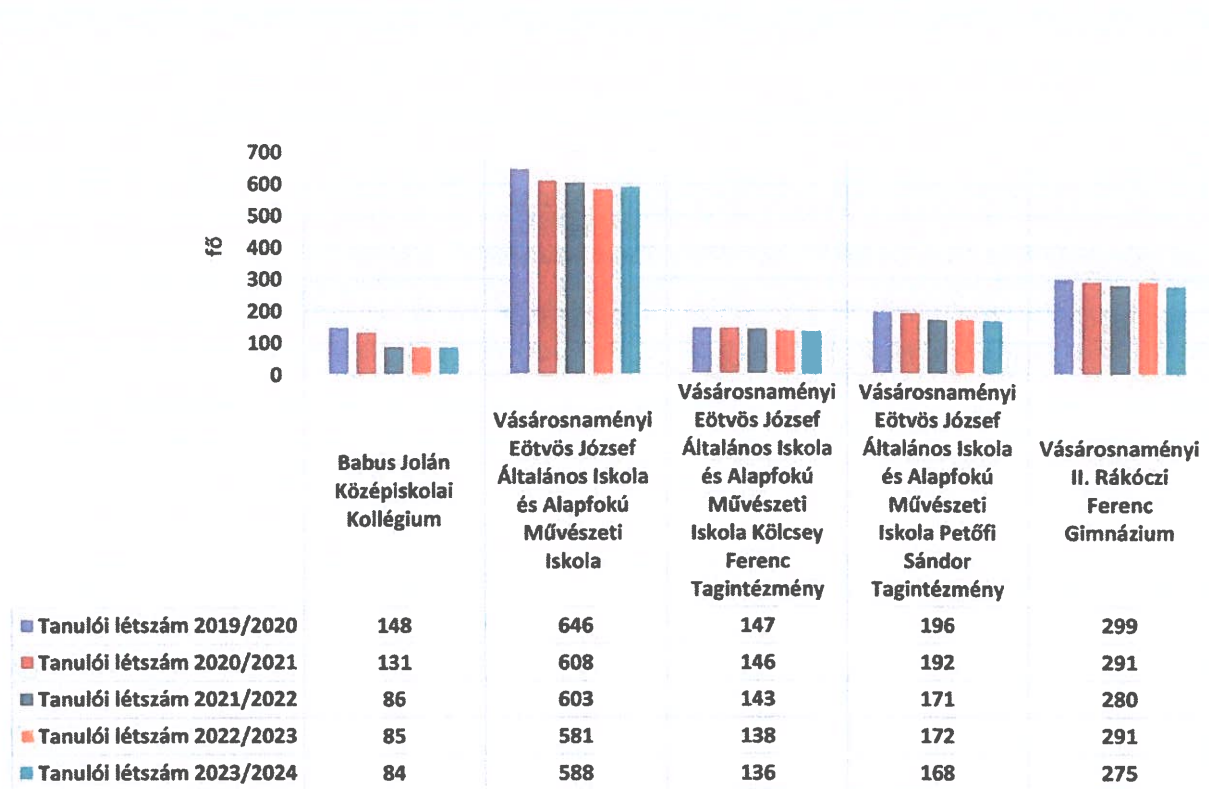
Az intézmény a közel negyvenéves természet-és környezetvédelemben nyújtott teljesítményéért ebben a tanévben kiérdemelte az „**ÖKO-ISKOLA**” megtisztelő címet, melyet a 2022/2023-as tanévtől kezdve három tanéven át visel.

Babus Jolán Középiskolai Kollégium

A Kisvárdai Tankerületi Központ által fenntartott két kollégium közül a Babus Jolán Középiskolai Kollégiumban **85 fő részesült kollégiumi ellátásban a 2022/2023-as tanév során**. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 22,4 %, a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók aránya 27,1%. A 8 fős nevelőtestület összetartó közösséget alkot. A működés feltételeit 1 fő nevelő-oktató munkát segítő és 6 fő technikai dolgozó biztosítja.

Az Arany János Kollégiumi- Szakközépiskolai Program a 2022/2023-as tanévben tizenhat év után lezárult. Jelenleg még két tanuló maradt, ők végzősök. A 2021/2022-es tanévtől kezdődően a Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnáziummal közösen került indításra az **Arany János Kollégiumi Program**. A program célja, hogy a középiskolai kollégiumok által alkalmazható eszközrendszer támogatásával segítse a hátrányos helyzetű diákok tanulmányi eredményességét. A tanulók érettségi bizonyítványt szerezzenek nappali tagozatos középiskolai osztályokban, továbbá esélyt kapjanak a felsőfokú tanulmányok megkezdésére. Bevezetése felmenő rendszerben történik. Jelenleg már három évfolyamon vannak Arany János Kollégiumi Programos tanulók. Az intézmény 2017 óta **bázisintézményi feladatokat** is ellát.

A következő ábrán az intézményben tanulók pontos létszámadatai figyelhető meg, amelyből leolvasható az adatok változása az elmúlt 5 év során.



1. ábra: A intézmények tanulói létszámainak alakulása az elmúlt öt évben
Vásárosnamény településen

Személyi feltételek

A szakos ellátottság a törvényi előírásoknak megfelel. A 2023/2024-es tanév kezdetén 3 fő óraadó pedagógust alkalmazásával vált teljessé az intézmények szakos ellátottsága.

A Laskodi Óvoda, Általános Iskola, Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény létrejöttével bevezetésre került az utazó gyógypedagógiai szolgálat, melyben a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Kölcsey Ferenc és Petőfi Sándor tagintézményei illetve a Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium sajátos nevelési igényű tanulói részesülnek. A Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola saját gyógypedagógussal és 2023/2024-es tanévtől kezdve iskolapszichológussal is rendelkezik az intézmény.

Pedagógusok felvételére nyugdíjazások és munkahelyváltás kapcsán került sor. A Babus Jolán Középiskolai Kollégiumban a kollégiumi nevelő álláshely betöltésre került. Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskolában kiírt pályázatok szintén eredményesen zárultak. Az idei és az előző tanévi adatok összehasonlítása alapján elmondható nem történt nagymértékű létszámváltozás az intézményekben.

Az intézmények nevelőtestületére jellemző a kiváló együttműködési képesség és a lelkiismeretes munkavégzés, amely az eddig elért eredményekben is tükröződik. A pedagógiai

munkát segítő és technikai dolgozók száma is megfelelő, munkájukat több közfoglalkoztatott is segíti. A működés feltételeit továbbá 10 fő nevelés-oktatást segítő és 29 fő technikai dolgozó biztosítja az öt vásárosnaményi iskolában. *A pontos adatokat az 1. táblázat tartalmazza.*

Intézmény neve	Álláshelyek száma (fő)	Pedagógus státusz száma
Babus Jolán Középiskolai Kollégium	15	8
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola	82	69
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola <i>Kölcsey Ferenc Tagintézménye</i>	21	15
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola <i>Petőfi Sándor Tagintézménye</i>	20	15
Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium	38,5	30,5
Összesen:	176,5	137,5

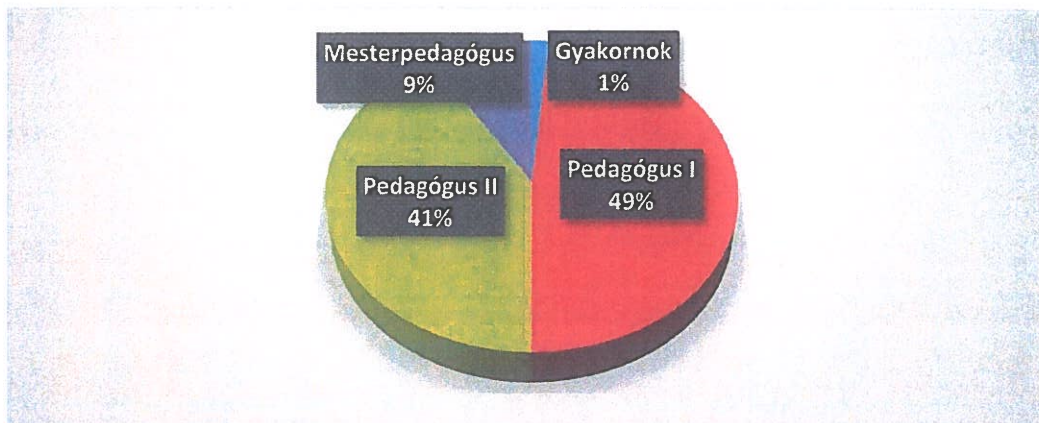
**1. táblázat: Álláshelyek és pedagógusok száma intézményenként, tagintézményenként
2023. októberi állapot szerint**

A pedagógusok előmeneteli rendszerének keretében a 2023/2024-es tanév folyamán továbbra is zajlik az intézményi, pedagógusi önértékelés megvalósítása és a pedagógusok minősítése, amit a Tankerületi Központ is támogat. A lezajlott minősítések sikeresen zárultak. Egyre több pedagógus vállalja a nem kötelező jellegű mesterpedagógus minősítést, ezzel is bemutatva magas szintű nevelő-oktató munkájukat. Az intézmények szakértő-mesterpedagógusai kiemelkedő munkát végeznek.

Intézmény neve	Gyakornok (fő)	Pedagógus I (fő)	Pedagógus II (fő)	Mesterpedagógus (fő)
Babus Jolán Középiskolai Kollégium	0	2	4	2
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola	2	37	25	5
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola <i>Kölcsey Ferenc Tagintézménye</i>	0	13	2	0
Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola <i>Petőfi Sándor Tagintézménye</i>	0	7	8	0
Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium	0	6	16	5
Összesen:	2	65	55	12

2. táblázat: Pedagógusok létszáma pedagógus fokozatuk szerint intézményenként 2023. októberi állapot szerint

A következő kördiagram pontos képet mutat az intézményekben tanító pedagógusokról pedagógusfokozatuk alapján.



1. ábra: Pedagógusok aránya pedagógus fokozatuk szerint

Tárgyi feltételek, pályázatok

A 2022/2023-as tanévben, az iskolákban a karbantartási és állagmegóvási munka egész évben folyamatos, jelentős része a nyári szünetben valósult meg. Sor került az intézmények egészségügyi festésére, az udvarok karbantartására, valamint minden egyéb a fenntartás célját szolgáló munka elvégzésére.

A szakmai munka minden intézményben zavartalanul indult, az esetleges évközben felmerült problémákat, igényeket a tankerület igyekezett maradéktalanul teljesíteni. A hátránykompenzációt, lemorzsolódást, szociális, kulturális hátrányok csökkentését célzó programok, fejlesztések, oktatások ismét a megszokott rend szerint kerültek megszervezésre, megtartásra.

Az intézményekben problémamentesen indulhatott a 2022/2023. tanév, melyhez a szakmai és működési feltételek biztosítottak voltak. A tanév során felmerült karbantartási, állagmegóvási munkálatok elvégzése, az iskola külső és belső tereinek rendezése – igény szerint – folyamatos. Az épületek energiahatékonyasága és felhasználása megfelelő, így az időszakosan jelentkező beruházási, felújítási munkák száma viszonylag alacsony. Az iskola épületének karbantartása, állagmegóvása a felmerült igényekkel összhangban folyamatos.

	Babus Jolán Középiskolai Kollégium	Vásárosnaményi II. Rákóczi Ferenc Gimnázium	Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola	Összesen
Személyi juttatások (Ft)	100.251.586 Ft	214.970.563 Ft	591.019.595 Ft	906.241.744 Ft
Járulékok (Ft)	12.793.847 Ft	27.682.988 Ft	77.981.369 Ft	118.458.204 Ft
Dologi (Ft)	34.371.852 Ft	23.173.061 Ft	82.355.818 Ft	139.900.731 Ft
Ellátottak (Ft)	6.883.362 Ft	546.133 Ft	968.819 Ft	8.398.314 Ft
Beruházás (Ft)	0	261.260 Ft	2.016.063 Ft	2.277.323 Ft
Felújítás (Ft)	0	0	0	0
2022/2023-as tanév összesen	154.300.647 Ft*	266.634.005 Ft**	754.341.664 Ft***	1.175.276.316 Ft

4. táblázat: Intézmények gazdálkodási adatai a 2022/2023-as tanévben

**Tartalmazza az AJKSZP, AJKP program támogatás, valamint a közfoglalkoztatási program keretein belül felhasznált összeget*

*** Tartalmazza az AJKP, a Petőfi 200 program támogatás, valamint a közfoglalkoztatási program keretein belül felhasznált összeget*

**** Tartalmazza a Petőfi 200 program támogatás, valamint a közfoglalkoztatási program keretein belül felhasznált összeget.*

A tankerület igyekszik a pályázatok adta lehetőségeket kihasználni, hogy a szakmai munka hatékonyan és magas színvonalon történhessen.

Az **RRF-1.2.1-2021-2021-00001** azonosítószámú Digitális oktatáshoz való egyenlő hozzáférés feltételeinek biztosítása a tanulók és a pedagógusok számára című projekt keretén belül laptopokat kaptak az intézmények.

A felmenő rendszerű (minden évben az 5. és 9. évfolyam tanulói) eszközkiosztás eredményeként a projekt zárásáig (jelenleg 2025. december 31-ig) valamennyi 5–12. évfolyamos tanuló iskolájában rendelkezésre fog állni megfelelő mennyiségű, személyes használatba is adható, új, hordozható Információs és Kommunikációs Technológiai (IKT) eszköz.

Az előző időszakban 114 db tanulói laptop, valamint 15 db pedagógus laptop került kiosztásra. A kiosztott IKT eszközök lehetővé teszik az élethosszig tartó tanulást, valamint az interneten elérhető tananyagok és információk esélyt adnak a digitális kompetenciák és a problémamegoldási készségek fejlesztésére.

Második körben valamennyi 7. és 10. évfolyamos diák jogosult 1 db notebookra. A szülői regisztráció 2023. október 15-ig nyitott.

A hordozható IKT eszközök kiosztása Magyarország minden régiójában, fenntartótól függetlenül történik, melynek során 560 000 diák és 55 000 általános- és középiskolában oktató pedagógus juthat személyes használatú, új laphoz a projekt időtartama alatt.

Az **EFOP-4.1.11-21-2021-00001** azonosítószámú „Okostanterem, az állami fenntartású köznevelési intézmények digitális tanulást segítő tereinek fejlesztése” projektben országosan 180 megvalósítás helyszínen, melyből a Kisvárdai Tankerületi Központ által fenntartott intézmények közül 16 helyszínen került kiválasztásra, köztük a Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Petőfi Sándor és Kölcsey Ferenc Tagintézménye. Mindkét helyszínen a kivitelezési munkálatok 2023 nyarán megkezdődtek.

A fejlesztés a következőket tartalmazza:

- teljeskörű építészeti, gépészeti (falazat, nyílászárók, padozat, villamoshálózat, világítás korszerűsítése) felújítás;

- a tanterem teljes bútorzat (mobil bútorok az együttműködés támogatására) cseréje;
 - a tanterem korszerű technológiájú digitális eszközökkel történő felszerelése;
 - laptopokkal és azok feltöltését is biztosító tároló szerkényekkel,
 - a tananyagok élvezetesebb megjelenését lehetővé tevő vizuális eszközökkel, illetve
 - tárgyalkotó és formázó eszközökkel (3D nyomtatók, Leaser vágó és tradicionális tárgyalkotás eszközei), valamint
 - a digitális pedagógiához kapcsolódó a tanulók nevelését-oktatását támogató egyéb taneszközök beszerzése;
- és a kollaborációs tevékenységhez szükséges egyéb eszköz rendszerek biztosítása.

RSZTOP-2.1.1 keretében tanszercsomag került kiosztásra

- Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola, 168 db tanszercsomag
- Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Petőfi Sándor Tagintézménye, 58 db tanszercsomag
- Vásárosnaményi Eötvös József Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Kölcsey Ferenc Tagintézménye, 60 db tanszercsomag

Fejlesztésre váró területek

Az intézmények energetikai fejlesztésének megvalósítása folyamatos (fűtés- és villamoshálózat csere stb.), a belső felújítások, a hideg-, meleg burkolatok cseréje, a vizes blokkok felújítása időszerű. Az iskolabútorok cseréje folyamatosan történik, a tisztítófestésekre valamint a korszerű informatikai eszközök beszerzésére minden évben sor kerül. A biztonságos, modern környezet megteremtése érdekében fontos az iskolai udvarok rendezettsége, a kültéri játékok elhelyezése, mely a tanulók fejlődését szolgálja.

Fejlesztésre váró terület a sajátos nevelési igényű tanulók fejlesztésének további bővítése.

Az intézményvezetők beszámolóit a tájékoztatóhoz mellékelten csatalom, melyek részletesen tartalmazzák az eddig elért eredményeket és az esetlegesen felmerülő igényeket intézményi szinten.

A Kisvárdai Tankerületi Központ ezúton is köszöni a Képviselő-testület együttműködését és a jövőben is számít a támogatásukra.

Közös célunk a tanulók előrehaladásának érdekében, hogy az intézmények pedagógusai, dolgozói az elvárásoknak megfelelő, színvonalas munkát végezhesenek. Ennek érdekében a tankerület dolgozói a továbbiakban is azon fognak dolgozni, hogy az általunk fenntartott és működtetett köznevelési intézmények színvonalas nevelő-oktató munkájának, feladatellátásának háttere biztosított legyen személyi és tárgyi tekintetben egyaránt.

Kérem tájékoztatásom szíves tudomásulvételét!

Kisvárdra, 2023. október 13.